



Ce document a été mis en ligne par l'organisme [FormaV](#)®

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :

www.formav.co/explorer

CORRIGE

Ces éléments de correction n'ont qu'une valeur indicative. Ils ne peuvent en aucun cas engager la responsabilité des autorités académiques, chaque jury est souverain.

COMMERCE INTERNATIONAL
à référentiel commun européen

U61 – Montage des opérations d'import-export

ÉLÉMENTS DE CORRECTION – TBG

PARTIE 1 : GESTION DES IMPORTATIONS (45 points)

1.1 Identifiez les obligations contractuelles du fournisseur telles qu'elles apparaissent à la lecture de cet ordre d'approvisionnement. (6 pts)

- Engagement sur la conformité des marchandises en termes de qualité, quantité et de respect des normes
- Engagement sur l'emballage : rouleau, palette
- Engagements compte tenu de l'incoterm de la vente :
 - Douane export
 - Fourniture des documents correspondants (B/L, certificat d'assurance)
 - Organisation de la logistique internationale

1.2 Calculez pour chacune des offres la valeur CIF/CIP Port de Fos sur Mer. (8 pts)

Fournisseur BBR : valeur de la commande CIF Fos sur Mer

Référence	Nombre de rouleaux	Nombre total de mètres linéaires	Prix unitaire en EUR	Valeur totale en EUR
Cablette 2,5	50	100 000	0,1	10 000
Cablette 3	120	240 000	0,12	28 800
Cablette 4	30	60 000	0,277	16 620
	TOTAL CIF FOS/MER			55 420

CIF Fos sur Mer : 55 420,00 EUR

Fournisseur Gansu : valeur de la commande FOB Shanghai

Référence	Nombre de rouleaux	Nombre total de mètres linéaires	Prix unitaire en USD	Valeur totale en USD / EUR
Cablette 2,5	50	100 000	0,1255	12 550
Cablette 3	120	240 000	0,1668	40 032
Cablette 4	30	60 000	0,3987	23 922
	TOTAL FOB SHANGHAI en USD			76 504
	Soit en EUR (1 EUR = 1,4312 USD)			53 454,44

CALCUL VALEUR CIF FOS pour le fournisseur Gansu :

FOB Shanghai	53 454,44
Fret maritime (2 200 / 1,4312)	1 537,17
BAF (3 % de 1 537,17)	46,12
B/L	45,00
CFR Fos sur Mer	55 082,73
CIF Fos sur Mer (CFR / 0,99725)	55 234,63

CIF Fos sur Mer : 55 234,63 EUR

1.3 Comparez dans un tableau, en retenant les critères qui vous semblent pertinents, les offres des deux fournisseurs. (6 pts)

Conditions	BBR	GANSU	Avantage BBR	Avantage Gansu
Prix d'achat CIF Fos sur Mer	55 420,00 €	55 234,63 €		X
Incoterm	CIF Fos	FOB Shanghai	X	
Conditions de paiement	Credoc à 90 Jours	Credoc à 60 Jours + Acompte de 20 %	X	
Qualité des produits	Satisfaisante	Satisfaisante	X	X
Sécurité des approvisionnements	Partenaire connu et fiable	Bonne	X	
Minimum de commande	50 rouleaux	Aucun		X
Devise	EUR	USD	X	
Délai de livraison	2 mois	45 J estimés		X

1.4 Faites un choix argumenté. (2 pts)

Le fournisseur BBR malgré un prix légèrement plus élevé que Gansu (moins de 0,5 %) apparaît comme le plus intéressant. En effet, il s'occupe d'organiser le transport (Vente CIF Fos sur Mer), il propose des délais de paiement plus long de 1 mois sans demander d'acompte. Il s'agit d'un fournisseur connu avec lequel TBG a déjà travaillé, ce qui permet d'obtenir une certaine garantie des approvisionnements. Ses prix étant en EUR, il n'y a donc pas de risque de change à craindre.

On pourrait conseiller à l'acheteur d'essayer de négocier encore le prix à la baisse en jouant sur le différentiel proposé par Gansu et d'anticiper les commandes pour éviter des délais d'approvisionnement trop longs.

1.5 Calculez le montant de la liquidation douanière pour cette importation sachant que la marchandise est débarquée à Marseille / Fos sur Mer. (4 pts)

Valeur en douane (CIF FOS)	55 020 EUR
DD 2,7 %	1 486 EUR
Déchargement	170 EUR
ISPS	15 EUR
Douane Import	95 EUR
Post acheminement	560 EUR
Assiette de TVA	57 346 EUR
TVA à destination 19,6 %	11 240 EUR
LIQUIDATION DOUANIÈRE (DD + TVA)	12 726 EUR

CIE60IE

1.6 Calculez le coût de revient total de cette importation de cassettes. (3 pts)

Valeur CIF + DD + Frais de déchargement et de transit...

$$55020 + 1486 + 840 = 57346 \text{ EUR}$$

1.7 Proposez une clé de répartition des frais logistiques en justifiant votre choix. (2 pts)

La clé de répartition qui semble la plus pertinente pour le déchargement et le post acheminement est : **le poids de la marchandise** de chacune des références, car le diamètre des câbles est différent. De plus, nous ne disposons pas du volume occupé par chaque référence.

1.8 Précisez les avantages pour TBG du paiement de ses fournisseurs par crédit documentaire. (4 pts)

Meilleur respect des délais de livraison grâce à la date limite d'expédition.

Garantie d'obtenir des documents conformes aux exigences.

1.9 Expliquez l'absence de confirmation. (3 pts)

Le risque pays portant sur la France, la couverture du risque pays n'est pas pertinente.

1.10 Relevez une incohérence entre la facture proforma et les éléments de l'ouverture du crédit documentaire. (3 pts)

Non respect de la date limite d'expédition et donc livraison tardive.

1.11 Indiquez les conséquences éventuelles de cette incohérence pour TBG. (4 pts)

- Livraison plus tôt que prévu : pas de conséquence négative pour TBG.
- Modification éventuellement demandée par le fournisseur asiatique à la lecture de l'avis d'ouverture.

PARTIE 2 : GESTION DES EXPORTATIONS (35 points)

2.1 Précisez les avantages de ce changement de conditions internationales de vente pour l'entreprise TBG. (4 pts)

- Proposition plus commerciale, compétitivité hors prix améliorée
- Décharge le client de la gestion des opérations de logistique et d'assurance, de la douane export
- Possibilité d'optimisation des coûts logistiques,
- Choix des prestataires et de la qualité des prestations
- Meilleure maîtrise du transit time
- Possibilité d'utiliser un crédit documentaire dans de bonnes conditions

2.2 Calculez les coûts logistiques à intégrer dans une offre CIF/CIP Tunis correspondant à chaque proposition de transport. (6 pts)

Proposition n°1			Proposition n°2		
Éléments de prix	Calculs	EUR	Éléments de prix	Calculs	EUR
EXW Moirans		13 470,00	EXW Moirans		26 940,00
Enlèvement		160,00			300,00
Douane export		75,00			75,00
B/L		35,00			35,00
ISPS		5,00			
Manutention	37 x 4	148,00			
Fret maritime	63 x 3,908	246,20	Fret par conteneur		550,00
CFR Tunis		14 139,20	CPT Tunis		27 900,00
Assurance	0,3% x 14131,20	42,41	Assurance 0,1% x 27 900		27,90
CIF Tunis		14 181,61	CIP Tunis		27 927,90
Coûts		711,61	Coûts		987,90

2.3 Retenez en la justifiant la proposition la plus adaptée aux objectifs de l'entreprise. (5 pts)

Proposition n°1 :

Frais logistiques : 711,61 EUR soit 5,28 % de la valeur départ.
 Marchandises non conteneurisées avec un départ toutes les deux semaines.

Proposition n°2 :

Frais logistiques : 987,90 EUR soit 3,67 % de la valeur départ.
 Marchandises conteneurisées et expédiées tous les mois en FCL.

Choix :

Proposition n°2 car :

- Avantages en terme de coûts (objectifs de l'entreprise 3% de la valeur départ)
- Une seule commande par mois : simplification de la gestion de commande
- Meilleure sécurité du FCL
- Rationalisation des expéditions

2.4 Conseillez un régime douanier adapté à cette situation en précisant les avantages pour TBG. (4 pts)

- Perfectionnement actif,
- Exonération des droits et taxes sur les éléments importés,
- Avantage en terme de trésorerie et meilleure compétitivité prix des produits finis,
- Taxation sur la valeur ajoutée uniquement pour l'importateur des produits compensateurs.

2.5 Dans un tableau, recensez de manière précise les risques encourus par TBG lors de ses futures exportations vers Cuba et proposez des solutions de couverture possibles. (6 pts)

Risques	Couvertures possibles
<ul style="list-style-type: none"> - Risque de crédit sur un montant élevé - Commercial : note C, aucune sécurisation mode de paiement et délai de paiement long - Politique : note 6 de Cuba 	<ul style="list-style-type: none"> - Couverture par techniques bancaires - Couvertures par assurance - Demande d'un acompte - Réduction des délais de paiement accordés - Solutions contractuelles : pénalités de retard, suspension des livraisons
<ul style="list-style-type: none"> - Risque de change sur l'USD pour un montant 	<ul style="list-style-type: none"> - Solutions bancaires - Solutions d'assurance - Solutions internes (compensation par exemple) - Réduction des délais de paiement
<ul style="list-style-type: none"> - Risque d'annulation de la commande (aucun acompte) 	<ul style="list-style-type: none"> - Demande d'un acompte à la commande

2.6 Représentez la chronologie des différentes étapes de la transaction sur un axe des temps. (4 pts)

- Date de proforma : 19/06/10
- Acceptation : 28/06/10
- Livraison et expédition : 28/07/10
- 1^{ère} échéance de paiement : 28/10/10 (50 % du montant)
- 2^{ème} échéance de paiement : 28/12/10 (50 % du montant)

2.7 Calculez la recette nette qui sera encaissée en EUR à la première et à la deuxième échéance de paiement. (4 pts)

- 1^{ère} échéance : 100 181 USD à 120 jours
 Cours à terme : $1,3885 - 0,0014 = 1,3871$ USD
 Recette nette à terme : $100\ 181 : 1,3871 \times 0,999 = 72151,12$ €
- 2^{ème} échéance : 100 181 USD à 180 jours
 Cours à terme : $1,3885 - 0,0025 = 1,3860$
 Recette nette à terme : $100\ 181 / 1,3860 \times 0,999 = 72\ 208,38$ €

2.8 Indiquez si le déport a été favorable ou défavorable à TBG en sachant que le cours de change au comptant est resté constant sur la période étudiée. (2 pts)

Le déport est favorable à l'exportateur puisque la recette à terme est plus élevée que la recette sur la base du cours comptant.

Justification :

- Total de la somme encaissée avec la couverture à terme : 144 359,5 €
- Recette sur la base du cours au comptant : $200\ 362 / 1,3885 = 144\ 301,76$ €
- L'exportateur est avantagé.