



Ce document a été mis en ligne par l'organisme [FormaV®](#)

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :

www.formav.co/explorer

Corrigé du sujet d'examen - E4 - Analyse diagnostique des marchés étrangers - BTS CI (Commerce International) - Session 2012

1. Rappel du contexte du sujet

Ce sujet fait partie de l'épreuve E4 du BTS Commerce International, qui porte sur l'analyse diagnostique des marchés étrangers. L'objectif est d'évaluer la capacité des étudiants à analyser des données commerciales et à formuler des recommandations stratégiques pour une entreprise souhaitant se développer à l'international.

2. Correction question par question

1.1 Indiquez quels sont les organismes à contacter pour collecter des informations pertinentes. Précisez le rôle de chacun.

Cette question vise à identifier les organismes qui peuvent fournir des informations utiles à Socona pour son développement à l'international, notamment en Europe centrale et orientale.

- **Business France** : Cet organisme public aide les entreprises françaises à se développer à l'international en fournissant des études de marché, des conseils et des contacts locaux.
- **Chambres de commerce et d'industrie** : Elles offrent des informations sur les opportunités commerciales, les réglementations locales et peuvent faciliter les contacts avec des partenaires potentiels.
- **Ambassades et consulats** : Ils peuvent fournir des informations sur le climat économique et politique, ainsi que des conseils sur les pratiques commerciales dans le pays cible.
- **Instituts de recherche et universités** : Ils peuvent offrir des études de marché, des analyses sectorielles et des données économiques pertinentes.

1.2 Présentez sous forme d'un tableau le diagnostic interne de l'entreprise pour apprécier sa capacité à conquérir de nouveaux marchés.

Le diagnostic interne doit être présenté sous forme de tableau, mettant en avant les forces et faiblesses de l'entreprise.

Forces	Faiblesses
Produits innovants et brevetés	Structure petite et donc limitée en ressources financières
Expertise dans la sécurité et le confort des produits	Faibles marges bénéficiaires
Présence sur plusieurs marchés européens	Dépendance à des sous-traitants pour la fabrication
Capacité à gérer les stocks efficacement	Manque de diversification géographique

2.1 Déterminez le nombre de logements prévisionnels qui seront mis en chantier en 2012 en vous référant aux données ci-dessus.

Pour déterminer le nombre de logements prévisionnels en 2012, on peut utiliser la méthode de la moyenne des augmentations annuelles.

Calcul des augmentations :

- 2008 - 2007 : $1500 - 1200 = 300$
- 2009 - 2008 : $1800 - 1500 = 300$
- 2010 - 2009 : $2050 - 1800 = 250$
- 2011 - 2010 : $2200 - 2050 = 150$

Les augmentations sont de 300, 300, 250 et 150, soit une moyenne de $(300 + 300 + 250 + 150) / 4 = 250$.

Donc, le nombre prévisionnel de logements pour 2012 est : $2200 + 250 = 2450$.

2.2 Calculez le chiffre d'affaires prévisionnel en EUR de l'entreprise Socona sur ce marché.

Pour calculer le chiffre d'affaires prévisionnel, nous devons d'abord déterminer la part de marché de Socona.

- Nombre de logements prévisionnels en 2012 : 2450
- Part de marché de Socona : 2%
- Nombre de logements pour Socona : $2450 * 0.02 = 49$
- Valeur d'un logement : 2 400 000 CZK
- Valeur des articles de quincaillerie : 3% de 2 400 000 CZK = 72 000 CZK
- Chiffre d'affaires en CZK : $49 * 72\,000 = 3\,528\,000$ CZK
- Taux de conversion : 1 EUR = 24 CZK
- Chiffre d'affaires en EUR : $3\,528\,000 / 24 = 147\,000$ EUR

Le chiffre d'affaires prévisionnel de Socona sur le marché de Prague en 2012 est donc de **147 000 EUR**.

2.3 Dégagez, dans un tableau, les opportunités et les menaces que présentent la République tchèque et la Pologne pour l'entreprise.

République Tchèque

Opportunités : Marché en croissance, besoin de réhabilitation des logements

Menaces : Dépendance à la demande étrangère

Pologne

Opportunités : Croissance économique, investissements dans le BTP

Menaces : Risque de volatilité du zloty, instabilité politique

2.4 Indiquez lequel de ces deux pays vous semble le plus porteur pour l'entreprise Socona. Justifiez votre réponse.

La République tchèque semble être le pays le plus porteur pour Socona. En effet, elle présente un fort besoin de réhabilitation des logements, ce qui pourrait générer une demande importante pour les produits de l'entreprise. De plus, la croissance du secteur du BTP est soutenue par des programmes gouvernementaux, ce qui pourrait faciliter l'entrée de Socona sur ce marché. En revanche, la Pologne, bien que dynamique, présente des risques économiques plus élevés, notamment en raison de la volatilité de sa monnaie et de la dépendance à la demande étrangère.

3. Synthèse finale

Les erreurs fréquentes dans ce type d'examen incluent le manque de précision dans les réponses, l'absence de justification des choix et des calculs erronés. Il est essentiel de bien lire chaque question, de structurer ses réponses et de justifier ses choix avec des données pertinentes.

Conseils pour l'épreuve :

- Prendre le temps de lire attentivement chaque question.
- Utiliser des tableaux pour structurer les informations.
- Justifier chaque réponse avec des données concrètes tirées des annexes.
- Vérifier les calculs et les conversions de devises.

© FormaV EI. Tous droits réservés.

Propriété exclusive de FormaV. Toute reproduction ou diffusion interdite sans autorisation.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.