



Ce document a été mis en ligne par l'organisme [FormaV®](#)

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :

[www.formav.co/explorer](http://www.formav.co/explorer)

# **Corrigé du sujet d'examen - E4 - Analyse diagnostique des marchés étrangers - BTS CI (Commerce International) - Session 2014**

## **1. Contexte du sujet**

Ce sujet d'examen fait partie de l'épreuve E4 du BTS Commerce International, portant sur l'analyse diagnostique des marchés étrangers. Les candidats doivent évaluer la capacité d'une entreprise à s'implanter sur un nouveau marché, en l'occurrence le Royaume-Uni pour le groupe Seguin Duteriez, fabricant de poêles à bois.

## **2. Correction des questions**

### **Question 1 : Analyse critique des documents fournis**

Cette question demande une évaluation des documents annexés, en mettant en lumière les forces et faiblesses des informations présentées.

Le raisonnement attendu doit inclure l'analyse des données économiques, des tendances du marché du chauffage au bois, et des pratiques commerciales au Royaume-Uni.

**Réponse modèle :** Les documents fournis présentent une vue d'ensemble solide sur le marché du poêle à bois au Royaume-Uni. Les données économiques (Annexe 3) montrent une croissance modérée du PIB, tandis que l'Annexe 9 souligne une augmentation significative des ventes de poêles à bois, ce qui représente une opportunité pour Seguin Duteriez. Cependant, la politique d'austérité et le taux de chômage élevé peuvent constituer des menaces pour la consommation. Les informations sur les pratiques commerciales (Annexe 4) indiquent une flexibilité dans la rédaction des contrats, mais soulignent également l'importance d'une documentation précise pour éviter des litiges.

### **Question 2 : Fiche pays du Royaume-Uni**

Cette question nécessite de dresser un tableau des opportunités et menaces pour Seguin Duteriez sur le marché britannique.

Le raisonnement doit inclure des éléments économiques, sociaux, et environnementaux.

**Réponse modèle :** *Opportunités* : Croissance du marché des poêles à bois, soutien gouvernemental pour les énergies renouvelables, tendance vers l'éco-construction. *Menaces* : Concurrence accrue, instabilité économique due à l'austérité, fluctuations des prix des matières premières.

### **Question 3 : Synthèse sur le marché du poêle à bois au Royaume-Uni**

Il s'agit de rédiger une synthèse structurée, intégrant les informations pertinentes des documents.

Le raisonnement doit articuler les tendances du marché, les comportements des consommateurs et les enjeux environnementaux.

**Réponse modèle :** Le marché du poêle à bois au Royaume-Uni connaît une croissance soutenue, favorisée par une prise de conscience écologique et une hausse des prix des énergies fossiles. Les consommateurs privilégient les solutions de chauffage durables, ce qui aligne les intérêts de Seguin Duteriez avec les attentes du marché. Toutefois, la concurrence est forte et nécessite une stratégie de

différenciation.

#### Question 4 : Analyse des capacités de l'entreprise

Cette question requiert d'évaluer les atouts de Seguin Duteriez pour se lancer sur le marché britannique. Le raisonnement doit inclure l'analyse des ressources humaines, techniques et financières de l'entreprise.

**Réponse modèle :** Seguin Duteriez dispose d'une forte réputation en France, d'une expertise technique et d'une capacité d'innovation. Cependant, l'entreprise devra renforcer sa présence locale et établir des partenariats avec des distributeurs britanniques pour réussir son implantation.

#### Question 5 : Logements achevés en 2014

Il est demandé de déterminer le nombre de logements achevés en 2014 en utilisant les données fournies. Le raisonnement doit inclure une méthode de calcul appropriée, par exemple, une interpolation ou une moyenne.

**Réponse modèle :** En utilisant la méthode de la moyenne des années précédentes, on peut estimer que le nombre de logements achevés en 2014 sera d'environ 225 000.

#### Question 6 : Chiffre d'affaires prévisionnel

Cette question demande de calculer le chiffre d'affaires prévisionnel en euros pour Seguin Duteriez. Le raisonnement doit inclure la conversion de la part de marché et le prix de vente en euros.

**Réponse modèle :** Si Seguin Duteriez vise 0,2 % de part de marché sur 225 000 logements, cela représente 450 poêles. À un prix de 1 350 GBP par poêle, soit 1 577,80 EUR (1 GBP = 0,8560 EUR), le chiffre d'affaires prévisionnel est de 708 510 EUR.

#### Question 7 : Justification du choix du Royaume-Uni

Il est demandé de justifier le choix du Royaume-Uni comme marché cible.

Le raisonnement doit inclure les analyses précédentes et les avantages stratégiques.

**Réponse modèle :** Le Royaume-Uni représente un marché en croissance pour les poêles à bois, soutenu par des politiques favorables aux énergies renouvelables et une demande croissante. La réputation de Seguin Duteriez et ses produits de qualité sont des atouts majeurs pour conquérir ce marché.

#### Question 8 : Recommandations pour un plan d'action

Cette question nécessite de formuler des recommandations pour un plan d'action opérationnel.

Le raisonnement doit inclure des stratégies de marketing, de distribution et de communication.

**Réponse modèle :** Il est recommandé de développer un réseau de distribution solide avec des partenaires locaux, d'adapter les produits aux spécificités du marché britannique, et de mettre en place une campagne de communication axée sur les avantages écologiques des poêles à bois.

### **3. Synthèse finale**

Les erreurs fréquentes lors de cette épreuve incluent le manque de précision dans les analyses, l'oubli de justifications et une présentation désorganisée. Les candidats doivent veiller à :

- Lire attentivement les documents et les questions.
- Structurer leurs réponses de manière logique.
- Utiliser des données chiffrées pour étayer leurs arguments.
- Prendre en compte les spécificités culturelles et réglementaires du marché cible.

© FormaV EI. Tous droits réservés.

Propriété exclusive de FormaV. Toute reproduction ou diffusion interdite sans autorisation.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.