



Ce document a été mis en ligne par l'organisme [FormaV®](#)

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :

www.formav.co/explorer

Corrigé du sujet d'examen - E4 - Analyse diagnostique des marchés étrangers - BTS CI (Commerce International) - Session 2017

1. Rappel du contexte

Ce sujet d'examen fait partie de l'épreuve E4 du BTS Commerce International, qui évalue les compétences des étudiants en matière d'analyse diagnostique des marchés étrangers. Les candidats doivent démontrer leur capacité à analyser des données et à formuler des recommandations stratégiques pour une entreprise souhaitant se développer à l'international.

2. Correction des questions

Question 1 : Évaluez la qualité des ressources documentaires fournies.

Cette question demande une analyse critique des documents fournis par Monsieur Pécheux. Les étudiants doivent évaluer la pertinence, la fiabilité et l'actualité des informations.

Le raisonnement attendu doit inclure :

- Identification des types de documents (statistiques, études de marché, rapports d'événements).
- Évaluation de la source des documents (fiabilité, réputation de l'organisme émetteur).
- Analyse de la mise à jour des données (date de publication, pertinence par rapport à l'année de l'examen).

Réponse modèle : Les ressources documentaires fournies par Monsieur Pécheux sont variées et pertinentes. Elles incluent des statistiques sur le marché espagnol des piscines privées, des informations sur la société JOINTEC et des données économiques sur l'Espagne. Les documents proviennent de sources fiables comme des organismes de statistiques et des études de marché. Cependant, il est important de vérifier la date de publication des données pour s'assurer de leur actualité, notamment celles concernant l'évolution du marché en 2016 et 2017.

Question 2 : Analysez les opportunités et les menaces que présente l'Espagne pour l'entreprise JOINTEC.

Cette question nécessite une analyse SWOT (forces, faiblesses, opportunités, menaces) concernant le marché espagnol.

Le raisonnement attendu doit inclure :

- Identification des opportunités (croissance du marché de l'aquabike, tendance au bien-être, etc.).
- Identification des menaces (concurrence, crise économique, etc.).

Réponse modèle : Les opportunités pour JOINTEC sur le marché espagnol incluent la croissance du secteur de l'aquabike, soutenue par une demande croissante pour des activités de bien-être. De plus, l'Espagne, avec son climat favorable, favorise l'installation de piscines privées. En revanche, les menaces comprennent une concurrence accrue, notamment de la part d'entreprises établies comme Pullbiking, ainsi que les incertitudes économiques qui pourraient affecter le pouvoir d'achat des consommateurs.

Question 3 : À partir du nombre de piscines privées construites en Espagne, dégagez la tendance d'évolution pour 2016 et 2017.

Pour cette question, les étudiants doivent utiliser les données fournies dans les annexes pour établir une tendance.

Le raisonnement attendu doit inclure :

- Analyse des chiffres de construction de piscines privées pour 2016 et 2017.
- Calcul de la variation par rapport aux années précédentes.

Réponse modèle : En 2016, 8 000 piscines privées ont été construites en Espagne, tandis qu'en 2015, ce chiffre était de 14 000. Cela représente une baisse significative de 42,86%. Pour 2017, les prévisions indiquent une stabilisation du marché, mais il est nécessaire d'analyser les facteurs externes qui pourraient influencer cette tendance.

Question 4 : Analysez ce résultat en le confrontant aux données de l'annexe 8 et concluez sur la pertinence de la méthode de calcul utilisée.

Les étudiants doivent comparer leurs résultats avec les données de l'annexe 8 et évaluer la méthode de calcul.

Le raisonnement attendu doit inclure :

- Comparaison des données de construction avec les tendances du marché.
- Évaluation de la méthode de calcul (est-elle basée sur des données fiables ?).

Réponse modèle : En confrontant les résultats de construction de piscines privées avec les données de l'annexe 8, on constate que la baisse de 2016 est cohérente avec une tendance générale de stagnation du marché. La méthode de calcul utilisée semble pertinente, car elle est fondée sur des données officielles et récentes. Cependant, il serait utile d'intégrer des prévisions de croissance pour 2017 afin d'affiner l'analyse.

Question 5 : Appréciez les perspectives du marché de la piscine en Espagne.

Cette question demande une évaluation globale des perspectives de marché.

Le raisonnement attendu doit inclure :

- Analyse des tendances de consommation.
- Impact des facteurs économiques et sociaux sur le marché.

Réponse modèle : Les perspectives du marché de la piscine en Espagne sont mitigées. D'une part, la tendance vers le bien-être et l'augmentation des constructions de piscines privées offrent des opportunités. D'autre part, la concurrence accrue et les incertitudes économiques peuvent freiner la croissance. Il est essentiel pour JOINTEC de se positionner stratégiquement pour tirer parti des opportunités tout en atténuant les menaces.

Question 6 : Rédigez à l'attention de monsieur Pécheux une note structurée lui présentant les informations pertinentes qu'il convient de collecter sur ce salon.

Les étudiants doivent rédiger une note structurée en indiquant les informations clés à collecter.

Le raisonnement attendu doit inclure :

- Types d'informations à recueillir (concurrents, tendances de marché, innovations).
- Importance de ces informations pour la stratégie de JOINTEC.

Réponse modèle : *Note à l'attention de Monsieur Pécheux :*

Il est essentiel de collecter des informations sur les concurrents présents au salon « Piscina & Wellness Barcelona », notamment leurs produits, leurs stratégies de prix et de marketing. De plus, il serait

pertinent d'explorer les tendances du marché et les innovations en matière d'aquabike. Ces informations permettront à JOINTEC de s'adapter aux exigences du marché espagnol et de renforcer sa position concurrentielle.

Question 7 : Analysez les forces sur lesquelles JOINTEC peut s'appuyer.

Cette question nécessite une analyse des atouts de JOINTEC.

Le raisonnement attendu doit inclure :

- Identification des forces internes (qualité des produits, expérience, etc.).
- Comment ces forces peuvent être exploitées sur le marché espagnol.

Réponse modèle : JOINTEC peut s'appuyer sur plusieurs forces, notamment la qualité de ses produits, qui sont fabriqués en France et certifiés CE. De plus, l'expérience de l'entreprise dans l'exportation et sa connaissance du marché de l'aquafitness sont des atouts majeurs. Ces forces peuvent être exploitées pour convaincre les distributeurs et les clients espagnols de la valeur ajoutée de ses produits.

Question 8 : Formulez des recommandations pour aborder ce marché.

Les étudiants doivent proposer des recommandations stratégiques pour JOINTEC.

Le raisonnement attendu doit inclure :

- Stratégies de marketing adaptées au marché espagnol.
- Partenariats potentiels et canaux de distribution.

Réponse modèle : Pour aborder le marché espagnol, JOINTEC devrait envisager de collaborer avec des distributeurs locaux pour mieux comprendre les besoins des consommateurs. De plus, une campagne marketing axée sur le bien-être et les bénéfices de l'aquabike pourrait attirer l'attention des clients potentiels. Enfin, participer à des événements comme le salon « Piscina & Wellness Barcelona » permettra d'accroître la visibilité de la marque et de nouer des contacts précieux.

3. Synthèse finale

Erreurs fréquentes :

- Ne pas justifier les réponses avec des données précises.
- Omettre d'analyser les implications des résultats.
- Ne pas structurer les réponses de manière claire.

Points de vigilance :

- Veillez à bien lire les annexes pour en extraire des données pertinentes.
- Utilisez des termes techniques appropriés pour montrer votre maîtrise du sujet.

Conseils pour l'épreuve :

- Planifiez votre temps pour répondre à chaque question de manière équilibrée.
- Rédigez des réponses claires et concises, en évitant les digressions.
- Relisez vos réponses pour corriger les fautes d'orthographe et de syntaxe.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.