



Ce document a été mis en ligne par l'organisme [FormaV®](#)

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :

[www.formav.co/explorer](http://www.formav.co/explorer)

# Corrigé du sujet d'examen - E6 - Développement commercial international - BTS CI (Commerce International) - Session 2012

---

## 1. Rappel du contexte du sujet

Ce sujet d'examen pour le BTS Commerce International, session 2012, porte sur la gestion des opérations d'import-export. Les candidats doivent répondre à des questions pratiques basées sur une étude de cas concernant l'entreprise Doublet S.A., spécialisée dans la communication visuelle et événementielle, qui cherche à s'implanter sur le marché africain.

## 2. Correction question par question

### 1.1 Calculez, pour la solution maritime, le coût de la prestation logistique pour une vente CIP Conakry.

Pour déterminer le coût de la prestation logistique maritime, il faut additionner les différents coûts liés à l'expédition.

- Coût de l'emballage : 560 EUR
- Coût des formalités douanières : 70 EUR
- Fret maritime : calculé sur le poids total (à partir des données de l'annexe 3).

Calcul du poids total :

- 5 paires de poteaux Eco noir :  $5 \times 24 \text{ kg} = 120 \text{ kg}$
- 25 paires de poteaux Eco inox :  $25 \times 24 \text{ kg} = 600 \text{ kg}$
- Poids total =  $120 \text{ kg} + 600 \text{ kg} = 720 \text{ kg}$

Calcul du coût de transport :

- Pour 720 kg, le tarif est de 15,50 EUR/100 kg.
- Coût transport =  $(720/100) \times 15,50 = 111,60 \text{ EUR}$

Coût total =  $560 + 70 + 111,60 = 741,60 \text{ EUR}$ .

### 1.2 Montrez à quelle condition l'expédition maritime permet de respecter la date d'arrivée souhaitée par le client, à Conakry.

Pour respecter la date d'arrivée souhaitée (03/08/2011), il faut prendre en compte les délais de préparation et de transport :

- Préparation commande : 2 jours
- Traction Prouvy-Anvers : 1 jour
- Transport maritime : 15 jours

Calcul total des délais :  $2 + 1 + 15 = 18 \text{ jours}$ . Si l'expédition a lieu le 12 juillet 2011, l'arrivée à Conakry est prévue le 30 juillet 2011, ce qui respecte la date souhaitée.

### 1.3 Identifiez le risque encouru.

Le risque encouru est le risque de non-paiement par la société SEGIAC, étant donné qu'il s'agit d'une entreprise publique guinéenne dans un contexte économique instable.

**1.4 Justifiez la décision de Euler Hermes et proposez une solution alternative qui tienne compte du contexte.**

Euler Hermes a refusé l'agrément de la créance en raison de la note de risque D pour la Guinée, indiquant des difficultés dans le climat des affaires. Une solution alternative pourrait être d'exiger un paiement anticipé ou de demander une garantie bancaire pour sécuriser la transaction.

**1.5 La responsabilité de Doublet peut-elle être engagée ? Justifiez votre réponse.**

La responsabilité de Doublet peut être engagée si les marchandises sont endommagées avant la livraison, mais comme aucune réserve n'est mentionnée sur le connaissement maritime, cela pourrait limiter leur responsabilité. Cependant, le fait que les marchandises soient endommagées à la réception peut entraîner un recours contre l'assureur.

**1.6 Calculez le coût total pour Doublet de cette réexpédition.**

Pour le coût de la réexpédition aérienne des 5 paires de poteaux Eco inox :

- Coût de revient : 750 EUR
- Fret aérien : 75 EUR (minimum)
- Douane export : 70 EUR
- Pré acheminement : 85 EUR
- Frais LTA : 45 EUR
- Frais dossier : 55 EUR
- Assurance :  $0,2 \% \text{ sur CPT majoré de } 10 \% = 0,2 \% * (750 * 1,1) = 1,65 \text{ EUR}$

Coût total =  $750 + 75 + 70 + 85 + 45 + 55 + 1,65 = 1\,076,65 \text{ EUR}$ .

**1.7 Précisez les avantages pour Doublet de l'ADE.**

Les avantages de l'ADE pour Doublet incluent :

- Amélioration de la trésorerie grâce à un paiement anticipé.
- Réduction du risque de change en verrouillant le taux de change.
- Facilitation de la gestion des flux de trésorerie.

**1.8 Calculez la contre-valeur en EUR obtenue à la mise en place de l'ADE à la date du 02 juillet 2011.**

Contre-valeur en EUR =  $3\,460\,000 \text{ JPY} / 115,311 \text{ JPY/EUR} = 30\,000 \text{ EUR}$  (approximativement).

**1.9 Déterminez le montant des intérêts payés en EUR à l'échéance de l'ADE, par Doublet.**

Montant des intérêts =  $30\,000 \text{ EUR} * 0,64031 \% = 192,09 \text{ EUR}$ .

**1.10 Indiquez le montant net perçu à l'issue de cette opération.**

Montant net perçu =  $30\,000 \text{ EUR} - 192,09 \text{ EUR} - 30 \text{ EUR (frais de dossier)} = 29\,777,91 \text{ EUR}$ .

## 2.1 Justifiez les choix de Doublet en tenant compte des objectifs recherchés en termes d'organisation logistique, de sécurité et de qualité.

Doublet privilégie le transport maritime pour :

- Réduire les coûts logistiques sur de grandes quantités.
- Assurer la sécurité des marchandises avec un transport contrôlé.
- Garantir la qualité par l'exigence d'un certificat qualité SGS.

## 2.2 Calculez le coût de revient unitaire prévisionnel pour l'offre du fournisseur asiatique.

Coût total de l'importation = 2 550 USD (fret) + 140 USD (surcharge) + 129 EUR + 420 EUR + autres frais. Convertir en EUR au taux de 1,42 USD/EUR pour obtenir le coût unitaire.

## 2.3 Comparez les deux propositions dans un tableau en prenant en compte les critères de coût, de paiement, de livraison et de fabrication ainsi que les éléments qualitatifs.

Tableau comparatif :

Critères	Fournisseur Polonais	Fournisseur Chinois
Coût	75 EUR/unité	À déterminer
Conditions de paiement	Acompte de 20%	Crédit documentaire
Délai de livraison	30 jours	À déterminer
Qualité	1 an de garantie	Certificat qualité

## 2.4 Faites un choix argumenté.

Le choix devrait se porter sur le fournisseur qui offre le meilleur rapport qualité/prix et qui respecte les délais de livraison. Si le coût unitaire du fournisseur chinois est compétitif et qu'il offre une qualité équivalente, il pourrait être un bon choix.

## 2.5 Relevez les anomalies.

Les anomalies relevées incluent :

- Incohérences dans la facture et le certificat de qualité.
- Documents ne correspondant pas aux exigences du crédit documentaire.

## 2.6 Justifiez l'attitude de Doublet et évaluez les conséquences de ce refus pour celui-ci et pour son fournisseur.

Doublet refuse de lever les documents pour protéger ses intérêts. Les conséquences incluent :

- Retard dans la réception des marchandises.
- Impact négatif sur la relation avec le fournisseur, pouvant entraîner des tensions commerciales.

## 3. Synthèse finale

Erreurs fréquentes :

- Oubli de justifications dans les réponses.
- Calculs erronés, notamment sur les coûts.

Points de vigilance :

- Bien lire les annexes et les informations fournies.
- Être rigoureux dans les calculs et les justifications.

Conseils pour l'épreuve :

- Organiser son temps pour répondre à toutes les questions.
- Utiliser des tableaux pour synthétiser les informations.
- Vérifier les unités et les conversions lors des calculs.

© FormaV EI. Tous droits réservés.

Propriété exclusive de FormaV. Toute reproduction ou diffusion interdite sans autorisation.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.