



Ce document a été mis en ligne par l'organisme [FormaV®](#)

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :

www.formav.co/explorer

Corrigé du sujet d'examen - E6 - Développement commercial international - BTS CI (Commerce International) - Session 2013

1. Rappel du contexte du sujet

Ce sujet d'examen fait partie de l'épreuve E6 du BTS Commerce International, axée sur la gestion des opérations d'import-export. Les étudiants doivent analyser des situations concrètes d'exportation et d'importation, en tenant compte des enjeux logistiques, financiers et commerciaux.

2. Correction question par question

1.1 Analysez les conséquences pour Breizh Maille de ce changement d'incoterm.

La question demande d'examiner les impacts d'un passage d'un incoterm FCA (Free Carrier) à DAP (Delivered At Place). En FCA, le vendeur est responsable jusqu'à ce que la marchandise soit remise au transporteur, tandis qu'en DAP, le vendeur prend en charge tous les coûts et risques jusqu'à la livraison à l'adresse convenue.

Les conséquences pour Breizh Maille incluent :

- Augmentation des coûts logistiques pour Breizh Maille, car elle devra gérer le transport jusqu'à New York.
- Responsabilité accrue en cas de dommages ou pertes durant le transport.
- Possibilité d'améliorer la satisfaction client en offrant un service plus complet.

1.2 Argumentez sur les intérêts que peut présenter un DAP pour Breizh Maille.

Le choix de l'incoterm DAP présente plusieurs avantages :

- Facilité pour le client, qui n'a pas à se soucier des formalités de transport.
- Amélioration de la compétitivité sur le marché américain en offrant un service clé en main.
- Renforcement de la relation avec le distributeur en proposant un service adapté à ses besoins.

1.3 Calculez les coûts logistiques en EUR selon l'incoterm DAP pour les deux modes de transport envisagés.

Pour le transport aérien :

- Pré-acheminement : 450 EUR
- Dédouanement export : 304,60 EUR
- Fret aérien (calculé sur le poids total) :
- Poids total = 1800 produits * 0,5 kg (estimation) = 900 kg
- Fret = 900 kg * 1,50 EUR/kg = 1350 EUR
- Coût total aérien = 450 + 304,60 + 1350 + 620 USD (converti en EUR) = 450 + 304,60 + 1350 + 488,98 = 2593,58 EUR

Pour le transport maritime :

- Pré-acheminement : 350 EUR
- Dédouanement export : 55 EUR

- Fret maritime (pour un conteneur de 20') : 1000 USD (converti en EUR) = 785,40 EUR
- Coût total maritime = 350 + 55 + 785,40 + 580 USD (converti en EUR) = 350 + 55 + 785,40 + 457,29 = 1647,69 EUR

1.4 Analysez dans un tableau comparatif ces deux solutions logistiques.

Critères	Transport Aérien	Transport Maritime
Coût total	2593,58 EUR	1647,69 EUR
Temps de transit	48 heures	16 jours
Risques	Plus élevé (dommages durant le transport)	Moins élevé (risques de dommages durant le transport maritime)

1.5 Préconisez, en justifiant votre choix, la solution logistique qui répond aux exigences du client.

Je préconise le transport maritime pour plusieurs raisons :

- Coût total inférieur, ce qui permet à Breizh Maille de maintenir sa marge.
- Bien que le temps de transit soit plus long, cela peut être acceptable pour le client américain si les coûts sont réduits.
- Moins de risques associés au transport maritime, ce qui peut réduire les préoccupations liées aux dommages.

1.6 Calculez le cours à terme applicable.

Le cours à terme est calculé en ajoutant le déport au cours spot. Le cours spot est de 1,2580 - 1,2626. Pour une couverture à 60 jours, on utilise 0,0020 pour l'achat.

Le cours à terme = 1,2580 + 0,0020 = 1,2600 USD/EUR.

1.7 Calculez la contre-valeur en euros sur la base du prix DAP proposé.

Prix DAP = 130 000 USD. Pour convertir en EUR :

Contre-valeur en EUR = 130 000 / 1,2600 = 103 174,60 EUR.

1.8 Indiquez les avantages et les inconvénients de cette technique de couverture.

Avantages :

- Protection contre les fluctuations de change.
- Prévisibilité des coûts en EUR.

Inconvénients :

- Coût de la couverture (frais de déport).
- Complexité administrative.

1.9 Proposez d'autres solutions pour couvrir ce risque de change.

Autres solutions de couverture :

- Options de change : permettent de fixer un taux de change tout en laissant la possibilité de bénéficier d'un meilleur taux si le marché évolue.
- Contrats à terme : engagement d'acheter ou de vendre une devise à un taux fixe à une date future.

1.10 Analysez le risque de crédit que connaît l'entreprise sur son activité export.

Le risque de crédit pour Breizh Maille est lié à la concentration de son chiffre d'affaires export sur quelques pays. Les États-Unis et le Japon représentent des marchés stables, mais la Grèce présente un risque élevé. Cela peut impacter la capacité de paiement des clients.

1.11 Proposez des solutions afin de se prémunir contre ce risque.

Solutions pour se prémunir contre le risque de crédit :

- Utilisation d'assurances-crédit pour couvrir les risques d'impayés.
- Demander des garanties bancaires ou des lettres de crédit pour les transactions avec des clients à risque.

1.12 Analysez la modalité de paiement proposée par Breizh Maille dans la facture proforma.

La modalité de paiement par L/C (lettre de crédit) est sécurisante pour l'exportateur, car elle garantit le paiement à condition que les documents soient conformes. Cela réduit le risque de non-paiement.

1.13 Identifiez les incohérences relevées entre la facture proforma et l'avis d'ouverture du crédit documentaire et indiquez-en les conséquences pour l'exportateur.

Incohérences possibles :

- Montant de la facture proforma supérieur à celui du crédit documentaire.
- Conditions de transport différentes entre la facture et le L/C.

Conséquences : ces incohérences peuvent entraîner des retards de paiement ou des refus de paiement par la banque.

1.14 Conseillez à Breizh Maille l'attitude à adopter suite à l'examen de l'ouverture du crédit documentaire. Justifiez votre réponse.

Je conseille à Breizh Maille de contacter son client pour clarifier les incohérences et demander une modification du crédit documentaire pour qu'il soit conforme à la facture proforma. Cela permettra d'éviter des problèmes de paiement ultérieurs.

2.1 Conseillez M. MARTINEZ sur les différentes sources d'information possibles pour la

recherche d'un fournisseur.

Les sources d'information pour trouver un fournisseur incluent :

- Les salons professionnels et foires commerciales.
- Les plateformes de mise en relation B2B (ex : Alibaba, Kompass).
- Les recommandations d'autres entreprises du secteur.
- Les chambres de commerce et les associations professionnelles.

2.2 Calculez, pour chaque proposition, le coût de revient global puis unitaire en EUR.

Pour Dakir (Turquie) :

- Coût unitaire = 11,75 EUR
- Coût total = $11,75 \times 1344 = 15\,798$ EUR

Pour Bara International (Inde) :

- Coût unitaire = 12 USD (converti en EUR) = $12 / 1,31 = 9,16$ EUR
- Coût total = $9,16 \times 2400 = 21\,984$ EUR

2.3 Comparez, dans un tableau, les deux possibilités d'approvisionnement selon les critères qui vous paraissent les plus pertinents.

Critères	Dakir (Turquie)	Bara International (Inde)
Coût unitaire	11,75 EUR	9,16 EUR
Coût total	15 798 EUR	21 984 EUR
Délais de livraison	4 jours	28 jours

2.4 Justifiez la proposition que vous retenez.

Je retiendrais la proposition de Dakir pour plusieurs raisons :

- Coût unitaire plus bas, ce qui permet de réduire les coûts globaux.
- Délai de livraison plus court, ce qui est crucial pour répondre rapidement à la demande du marché.

2.5 Indiquez le régime douanier sous lequel les marchandises voyageront de l'aéroport de Roissy à Brest, sachant que la marchandise est dédouanée à Brest.

Les marchandises voyageront sous le régime de l'importation définitive, car elles sont destinées à être commercialisées sur le marché français.

2.6 Procédez à la liquidation douanière de cette importation.

Pour la liquidation douanière, il faut :

- Déterminer la valeur en douane (prix d'achat + frais de transport + assurance).
- Appliquer le TEC et la TVA pour calculer le montant total des droits de douane.

2.7 Conseillez à M. MARTINEZ un autre régime douanier, dont vous présenterez l'intérêt majeur.

Je conseillerais le régime de l'entrepôt douanier. Ce régime permet de stocker les marchandises sans payer immédiatement les droits de douane. Cela peut être avantageux pour gérer les stocks et optimiser la trésorerie, surtout si les marchandises ne sont pas immédiatement vendues.

3. Synthèse finale

Erreurs fréquentes :

- Ne pas justifier les choix logistiques ou financiers de manière claire.
- Oublier de prendre en compte tous les coûts dans les calculs.
- Ne pas analyser les risques de manière approfondie.

Points de vigilance :

- Lire attentivement les annexes pour ne pas manquer d'informations cruciales.
- Utiliser des tableaux pour présenter des comparaisons de manière claire.
- Vérifier les conversions de devises et les calculs de coûts.

Conseils pour l'épreuve :

- Structurer vos réponses pour faciliter la lecture.
- Justifier chaque réponse par des éléments du sujet ou des annexes.
- Gérer votre temps pour répondre à toutes les questions.

© FormaV EI. Tous droits réservés.

Propriété exclusive de FormaV. Toute reproduction ou diffusion interdite sans autorisation.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.