



Ce document a été mis en ligne par l'organisme [FormaV®](#)

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :

www.formav.co/explorer

Corrigé du sujet d'examen - E6 - Développement commercial international - BTS CI (Commerce International) - Session 2015

1. Rappel du contexte du sujet

Ce corrigé concerne l'épreuve E6 du BTS Commerce International, session 2015. Le sujet aborde le montage des opérations d'import-export, en se focalisant sur l'entreprise Pierre Fabre dermo-cosmétique et sa gestion des fournisseurs, des coûts logistiques et des risques associés à l'importation et à l'exportation de produits.

2. Correction des questions

1.1 Appréciez l'opportunité pour Pierre Fabre dermo-cosmétique de changer de fournisseur.

Il s'agit d'évaluer le coût de revient global et au kg pour chaque fournisseur. On doit comparer les coûts d'ARC Inc. et US Optimal.

Pour le fournisseur ARC Inc. :

- Coût unitaire : 167,20 USD/kg
- Coût total pour 180 kg : 30 096 USD
- Coût logistique (FOB + fret maritime + assurance) à calculer.

Pour le fournisseur US Optimal :

- Coût total : 30 852 USD pour 180 kg.

En convertissant les coûts en euros (1 EUR = 1,3225 USD), on peut déterminer le coût au kg pour chaque fournisseur. Le fournisseur avec le coût le plus bas est à privilégier.

1.2 Proposez un choix argumenté en tenant compte également des aspects non financiers.

En plus des coûts, il est essentiel de considérer la fiabilité du fournisseur, les délais de livraison, la qualité des produits et le service après-vente. US Optimal propose un suivi en temps réel et une assistance 24/24, ce qui peut être un avantage significatif.

Il serait judicieux de choisir US Optimal pour sa meilleure offre de service, malgré un coût légèrement supérieur.

1.3 Expliquez dans quelle mesure la compensation et la couverture à terme sont complémentaires.

La compensation permet d'équilibrer les flux de devises entre achats et ventes, tandis que la couverture à terme protège contre les fluctuations du taux de change. Ensemble, elles permettent à Pierre Fabre de gérer le risque de change de manière plus efficace.

1.4 Appréciez, calculs à l'appui, l'intérêt pour l'entreprise de la couverture à terme.

En utilisant la couverture à terme, Pierre Fabre peut garantir un taux de change fixe, ce qui permet de stabiliser les coûts d'importation. Si le taux de change est favorable, cela peut réduire le coût total de l'opération. Calculer l'impact d'un taux de change fluctuant par rapport à un taux fixe est essentiel pour cette évaluation.

1.5 Indiquez dans quelle mesure la responsabilité du fournisseur ARC peut être mise en jeu.

La responsabilité du fournisseur peut être engagée si les dommages sont causés par un défaut d'emballage ou une négligence dans le transport. Les termes du contrat et les conditions de livraison doivent être examinés pour déterminer la responsabilité.

1.6 Évaluez le montant de l'indemnisation qui serait versée par l'assureur en cas d'avarie.

Pour évaluer l'indemnisation, il faut connaître la valeur totale de la marchandise et le taux de couverture de l'assurance. Si la marchandise est inutilisable, l'indemnisation serait égale à la valeur assurée, ce qui justifie l'importance de souscrire une assurance adéquate.

1.7 Proposez les régimes douaniers successifs qui conviendraient le mieux à ces opérations.

Les régimes douaniers à envisager incluent le régime de transit, qui permet de déplacer les marchandises sans paiement immédiat des droits de douane, et le régime de dédouanement à domicile, qui simplifie le processus pour Pierre Fabre.

1.8 Conseillez à l'entreprise une procédure de dédouanement appropriée à sa situation.

La procédure de dédouanement simplifiée (PDD) est recommandée, car elle permet un dédouanement rapide et efficace dans les locaux de l'entreprise. Le statut d'OEA (Opérateur Économique Agréé) facilitera ce processus et offrira des avantages en matière de contrôle douanier.

2.1 Vérifiez que la solution de transport proposée par le transitaire respecte les conditions de l'offre.

Il faut vérifier les quantités, les coûts et les délais. Calculer le poids total des 900 pochettes et comparer avec les capacités de l'ULD proposée par le transitaire.

2.2 Analysez l'intérêt pour Pierre Fabre du choix de l'incoterm CIP Mumbai.

L'incoterm CIP (Carriage and Insurance Paid to) signifie que le vendeur prend en charge le transport et l'assurance jusqu'à la destination. Cela réduit le risque pour Pierre Fabre et lui permet de se concentrer sur d'autres aspects de son activité.

2.3 Évaluez les conséquences pour l'exportateur de l'acceptation des termes du contrat.

Accepter un prix garanti peut limiter les bénéfices si les coûts augmentent. Cependant, cela peut également garantir des ventes stables et une meilleure planification financière.

2.4 Démontrez par le calcul l'intérêt de souscrire une assurance change contrat.

Calculer le coût en cas de fluctuation du taux de change et comparer avec le coût de l'assurance. Si l'assurance permet d'économiser sur le long terme, elle est justifiée.

2.5 Justifiez le choix de la mise en place de cette lettre de crédit stand-by.

La lettre de crédit stand-by offre une sécurité financière à Pierre Fabre, garantissant qu'elle sera payée même si le distributeur ne respecte pas ses engagements.

2.6 Indiquez les modifications nécessaires à apporter à la lettre de crédit stand-by.

Il faut s'assurer que les conditions de mise en jeu soient claires et que les documents requis pour le paiement soient spécifiés de manière précise.

2.7 Expliquez l'utilité de la dernière disposition de la lettre de crédit stand-by.

Cette disposition permet à Pierre Fabre de récupérer rapidement des fonds en cas de non-paiement, offrant ainsi une protection financière essentielle.

| 3. Synthèse finale

Les erreurs fréquentes incluent le manque d'analyse des coûts globaux et l'oubli de considérer les aspects non financiers dans le choix des fournisseurs. Il est crucial de bien comprendre les incoterms et les implications des choix de couverture de risque. Pour l'épreuve, il est conseillé de :

- Lire attentivement chaque question et identifier les attentes spécifiques.
- Utiliser des calculs précis pour justifier les choix.
- Prendre en compte les aspects logistiques et réglementaires dans les réponses.
- Structurer les réponses de manière claire et logique.

© FormaV EI. Tous droits réservés.

Propriété exclusive de FormaV. Toute reproduction ou diffusion interdite sans autorisation.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.