



Ce document a été mis en ligne par l'organisme [FormaV®](#)

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :

www.formav.co/explorer

Corrigé du sujet d'examen - E6 - Développement commercial international - BTS CI (Commerce International) - Session 2019

1. Rappel du contexte du sujet

Ce sujet d'examen fait partie de l'épreuve E6 du BTS Commerce International, portant sur le montage des opérations d'import-export. Les candidats doivent analyser des situations commerciales réelles et proposer des solutions adaptées en tenant compte des aspects logistiques, financiers et réglementaires.

2. Correction question par question

1.1 Analysez l'impact financier de l'importation sous régime de droit commun puis présentez les avantages du régime particulier de l'entrepôt sous douane pour ICS compte tenu de ses flux commerciaux.

La question demande d'analyser l'impact financier de l'importation sous régime de droit commun par rapport à l'utilisation d'un entrepôt douanier.

Pour le régime de droit commun, il faut prendre en compte :

- Valeur CIP : 125 200 USD
- Droits de douane (5%) : 6 260 USD
- Coûts de transport et de manutention : 1 200 EUR + 190 EUR + 1 080 EUR = 2 470 EUR
(environ 2 773 USD avec 1 EUR = 1,1223 USD)

Coût total sous régime de droit commun :

Coût total = 125 200 + 6 260 + 2 773 = 134 233 USD

Pour le régime de l'entrepôt douanier :

- Les droits de douane sont différés jusqu'à la sortie des marchandises de l'entrepôt.
- Réduction des coûts de stockage et de manutention.
- Flexibilité dans la gestion des stocks.

Avantages :

- Amélioration de la trésorerie grâce au report des droits de douane.
- Optimisation de la gestion des flux commerciaux.

1.2 Relevez et analysez les contraintes de la mise en œuvre du régime de l'entrepôt douanier.

Les contraintes à considérer incluent :

- Obligation de disposer d'un local agréé par la douane.
- Garantie financière à mettre en place.
- Comptabilité-matières à tenir à jour.
- Risques de contrôles douaniers accrus.

Ces contraintes nécessitent une organisation rigoureuse et peuvent engendrer des coûts supplémentaires pour ICS.

1.3 Conseillez ICS sur l'opportunité de demander ce régime.

Il est conseillé à ICS de demander le régime de l'entrepôt douanier en raison des avantages financiers et logistiques qu'il offre, notamment :

- Amélioration de la gestion de trésorerie.
- Flexibilité dans la gestion des stocks.
- Réduction des coûts liés aux droits de douane.

Ces éléments sont cruciaux pour soutenir l'expansion de l'entreprise sur de nouveaux marchés.

1.4 Afin de faciliter le travail du service logistique, présentez, en les justifiant, les démarches à effectuer auprès du transporteur d'une part et de l'assureur d'autre part.

Les démarches à effectuer sont :

- **Transporteur** : Informer immédiatement le transporteur des avaries constatées pour obtenir un rapport d'avarie. Cela est essentiel pour toute réclamation d'assurance.
- **Assureur** : Contacter l'assureur pour déclarer le sinistre et fournir tous les documents nécessaires (rapport d'avarie, factures, etc.). Cela permettra de déclencher le processus d'indemnisation.

1.5 Justifiez auprès de votre responsable l'intérêt d'être assuré « tous risques » sur la base d'un CIP majoré de 10 % plutôt que sur un CIP en vous appuyant sur un calcul.

Avec un CIP de 125 200 USD, l'assurance « tous risques » à 10 % représente :

Montant assuré = 125 200 USD x 1,10 = 137 720 USD

En cas de sinistre, cette couverture permettrait de récupérer un montant plus élevé que si l'assurance était calculée uniquement sur le CIP, ce qui protège mieux les intérêts d'ICS.

1.6 Présentez les enjeux de cette veille permanente pour ICS.

Les enjeux de la veille permanente incluent :

- Maintenir la compétitivité sur le marché international.
- Identifier les nouvelles tendances et technologies.
- Évaluer la qualité et la fiabilité des fournisseurs.
- Réduire les risques liés aux approvisionnements.

1.7 Compte tenu de l'objectif en termes de qualité d'ICS, indiquez les quatre critères pertinents à retenir pour la comparaison des fournisseurs et proposez un classement argumenté des fournisseurs.

Les critères pertinents sont :

- Qualité des produits.
- Prix.
- Délais de livraison.
- Service après-vente.

Classement proposé :

- 1. Kim Automation (meilleure qualité et réactivité).
- 2. Bassi (bon rapport qualité/prix).

- 3. Yucheng Tianming (variété de produits mais moins réactif).

1.8 Indiquez les informations complémentaires à obtenir des fournisseurs pour sélectionner définitivement l'un d'entre eux.

Les informations complémentaires à obtenir incluent :

- Certifications de qualité.
- Conditions de garantie.
- Références clients.
- Capacité de production.

1.9 Comparez, sur la base du coût de revient unitaire, le fournisseur américain AGRIWAY habituel et le fournisseur coréen KIM AUTOMATION.

Pour AGRIWAY :

$$\text{Coût unitaire} = (125\ 200 \text{ USD} + 6\ 260 \text{ USD} + 2\ 773 \text{ USD}) / 300 = 442,43 \text{ USD}$$

Pour KIM AUTOMATION :

$$\text{Coût unitaire} = 105\ 000 \text{ USD} / 300 = 350 \text{ USD}$$

Conclusion : KIM AUTOMATION est plus compétitif en termes de coût unitaire.

1.10 Appréciez l'opportunité de remplacer AGRIWAY par le fournisseur KIM AUTOMATION sur la base d'arguments quantitatifs et qualitatifs.

Arguments quantitatifs :

- KIM AUTOMATION propose un coût unitaire inférieur (350 USD contre 442,43 USD).

Arguments qualitatifs :

- Meilleure réactivité et service client.
- Produits de qualité équivalente voire supérieure.

Conclusion : Remplacer AGRIWAY par KIM AUTOMATION est une opportunité à envisager.

1.11 Calculez le montant qui sera décaissé par ICS lors du paiement de son fournisseur et concluez sur l'intérêt de recourir à cette technique à l'import.

$$\text{Montant à payer} = 105\ 000 \text{ USD} \times 1,1801 = 123\ 000,05 \text{ EUR (environ)}$$

Conclusion : Le recours à cette technique permet de se couvrir contre le risque de change et d'optimiser les coûts.

2.1 Comparez les deux prestations logistiques en termes quantitatifs et qualitatifs puis effectuez un choix argumenté.

Comparaison des deux transitaires :

- **Transitaire 1** : Coût plus élevé mais meilleure visibilité et service.
- **Transitaire 2** : Coût plus compétitif mais moins de services inclus.

Choix : Préférer le transitaire 1 pour la qualité de service.

2.2 Indiquez, en relevant les arguments logistiques et financiers, l'incoterm que vous allez privilégier.

Il est conseillé de privilégier l'incoterm DAP pour :

- Transfert de responsabilité jusqu'à la destination finale.
- Prévisibilité des coûts pour le client.

2.3 Expliquez l'intérêt du crédit documentaire irrévocable et confirmé dans le cadre de cette transaction.

Les intérêts incluent :

- Sécurisation des paiements pour ICS.
- Protection contre les risques de non-paiement.
- Assurance que les documents sont conformes avant le paiement.

2.4 Relevez les deux incohérences de l'ouverture du crédit documentaire par rapport aux termes du contrat commercial et expliquez les conséquences pour ICS si celles-ci ne sont pas amendées.

Les incohérences à relever sont :

- Montant du crédit documentaire inférieur à la facture proforma.
- Conditions de paiement non conformes.

Conséquences : Risque de non-paiement et de litiges commerciaux.

2.5 Évaluez le montant des frais liés à ce crédit documentaire.

Les frais comprennent :

- Frais de confirmation : 155 EUR
- Vérification de documents : 100 EUR
- Frais de dossier : 90 EUR
- Frais de SWIFT : 12 EUR

Total : 357 EUR

2.6 Calculez le coût de mobilisation de la créance.

Coût de mobilisation = Montant de la créance x Taux de mobilisation

Coût = 51 000 EUR x 4% = 2 040 EUR

2.7 Appréciez l'impact global de ces frais bancaires sur le résultat de votre opération.

L'impact global des frais bancaires réduit la marge bénéficiaire d'ICS, rendant la transaction moins attractive. Il est crucial de bien évaluer ces coûts avant de finaliser.

2.8 Si la relation avec ce distributeur devient pérenne, proposez, en les justifiant, d'autres moyens pour gérer le risque de non-paiement.

Propositions :

- Assurance-crédit pour couvrir les risques de non-paiement.
- Établir des conditions de paiement anticipé pour sécuriser les flux de trésorerie.
- Utiliser des lettres de crédit à chaque transaction pour garantir le paiement.

2.9 Conseillez l'entreprise pour optimiser l'envoi des colis par palette en considérant le poids et le volume du matériel de démonstration expédié.

Il est conseillé de :

- Utiliser des palettes Europe pour optimiser l'espace.
- Maximiser le nombre de colis par palette tout en respectant le poids maximal de 1 200 kg.

2.10 Proposez le régime douanier particulier à solliciter pour limiter l'impact financier du retour du matériel de démonstration à l'issue du salon SIAT.

Le régime douanier à solliciter est le régime de retour temporaire. Ce régime permet de réimporter le matériel sans payer de droits de douane, réduisant ainsi l'impact financier pour ICS.

3. Petite synthèse finale

Erreurs fréquentes :

- Ne pas justifier les choix faits dans les réponses.
- Oublier de faire des calculs précis.
- Ne pas respecter la structure demandée dans les réponses.

Points de vigilance :

- Lire attentivement chaque question pour bien comprendre ce qui est demandé.
- Faire attention aux unités et aux conversions de devises.

Conseils pour l'épreuve :

- Organiser son temps pour traiter toutes les questions.
- Utiliser des schémas ou des tableaux pour clarifier les réponses si nécessaire.
- Rester clair et concis dans les justifications.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.