Ce document a été mis en ligne par l'organisme FormaV®.

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :
formav.co/explorer

BTS Commerce international à référentiel commun européen - E6 Gestion des opérations d'import-export

Session 2014 • Code sujet : **CIE6OIE** • Durée : **4 heures** • Coefficient : **4**

Sommaire

Cliquez sur une partie pour y accéder directement

1. **Gestion des importations de filtres** (8 questions) — **Page 3**

2. **Gestion des exportations vers les États-Unis et l'Algérie** (13 questions) — **Page 7**

3. **Ce qu'il faut retenir & Questions fréquentes (FAQ)** (Synthèse & Q&A Examen) — **Page 12**

Sujet officiel (PDF) : https://coursbtsci.fr/assets/annales/bts-ci/E6 - Développement commercial international/2014/BTS CI - E6 - Développement commercial international - Session 2014 - 1-Sujet.pdf

1. Gestion des importations de filtres

CLEXTRAL compare son fournisseur français COULON à son fournisseur vietnamien THANG UY pour l'achat de filtres, malgré des problèmes récurrents de qualité et de délais avec ce dernier. Le dossier porte aussi sur la sécurisation des approvisionnements, le régime douanier adapté aux produits défectueux et l'optimisation du chargement d'un conteneur.

Gestion des importations

Question 1.1. Calculez en euros le coût de revient d'un lot de 1 000 filtres importé du Vietnam, sur la base d'un taux de change de 1 EUR = 1,35 USD.

Le prix de 32 000 USD est converti au cours indiqué. Le forfait de transport jusqu'à Marseille s'ajoute à la valeur en douane, qui sert de base au calcul des droits. Le post-acheminement jusqu'à Firminy complète le coût d'approvisionnement. La TVA à l'importation, récupérable, n'est pas incluse dans le coût de revient. Le total est calculé sans arrondir les montants intermédiaires.

Étape	Calcul	Montant
Prix d'achat	32 000 ÷ 1,35	23 703,70 €
Valeur en douane	23 703,7037 + 6 180	29 883,70 €
Droits de douane	29 883,7037 × 1,7 %	508,02 €
Coût rendu Firminy	23 703,7037 + 6 180 + 508,02296 + 1 480	31 871,73 €

✓ **RÉPONSE À RETENIR**

Coût de revient du lot de 1 000 filtres : 31 871,73 € HT.

Question 1.2. Présentez dans un tableau une étude comparative des deux fournisseurs, puis formulez une préconisation justifiée à partir des informations disponibles.

La comparaison porte sur un lot de 1 000 filtres. Le coût vietnamien comprend le transport jusqu'à Marseille, les droits de douane et le post-acheminement jusqu'à Firminy, hors TVA récupérable. Les délais indiqués ne sont pas strictement comparables : le transport maritime est donné après le départ du navire.

Critère	THANG UY, Vietnam	COULON, France
Prix rendu Firminy	31 871,73 €	45 900 € HT
Délai indiqué	Transport maritime : 24 jours après départ ; retards de fabrication récurrents	Fabrication : 2 mois ; expédition routière : J + 2
Qualité et conditions	Problèmes récurrents de fiabilité ; EXW ; paiement à 30 jours	Fournisseur français historique ; rendu usine ; traite à 60 jours

THANG UY est moins cher de 14 028,27 €, soit environ 30,6 % du prix de COULON. Malgré cet avantage, les défauts et retards répétés justifient de privilégier COULON pour sécuriser les approvisionnements, tout en maintenant THANG UY comme source secondaire sous contrôle renforcé.

✓ RÉPONSE À RETENIR

Privilégier COULON pour fiabiliser qualité et délais ; conserver THANG UY en fournisseur secondaire sous contrôle renforcé.

Question 1.3. Proposez des solutions permettant à CLEXTRAL d'assurer un meilleur contrôle de la qualité des produits fournis par THANG UY.

Pour réduire les défauts, CLEXTRAL doit vérifier à la fois le processus de fabrication et la conformité des filtres avant leur expédition. Les mesures peuvent être formalisées dans un plan de contrôle convenu avec THANG UY :

- Auditer l'usine, les équipements et les moyens de mesure.
- Définir des contrôles en cours de production et un contrôle final avec critères d'acceptation écrits.
- Faire inspecter les lots avant expédition par CLEXTRAL ou un organisme indépendant.
- Exiger les certificats de conformité, assurer la traçabilité des lots et formaliser le traitement des non-conformités.
- Suivre les résultats qualité et les retards pour ajuster les volumes commandés.

✓ RÉPONSE À RETENIR

Audits, contrôles avant expédition, traçabilité des lots et suivi formalisé des non-conformités.

Question 1.4. Évaluez l'intérêt du crédit documentaire irrévocable au regard de la maîtrise des délais de livraison.

Le crédit documentaire irrévocable engage la banque à payer si le vendeur présente les documents conformes aux conditions prévues. CLEXTRAL peut donc fixer une date limite d'expédition et exiger un document de transport attestant l'expédition dans les délais. En cas de présentation tardive ou non conforme, le paiement n'est pas effectué selon les conditions du crédit.

La technique crée ainsi une incitation à respecter le calendrier documentaire, mais ne garantit ni la fabrication à temps ni la livraison effective. Elle doit être complétée par un suivi de production et une organisation logistique maîtrisée.

✓ RÉPONSE À RETENIR

Elle incite au respect d'une date d'expédition documentée, sans garantir la livraison effective à temps.

Question 1.5. Dans le cas d'un règlement par crédit documentaire, indiquez l'inconvénient du maintien de l'Incoterm EXW pour sécuriser les délais de livraison.

Avec EXW, le vendeur met les filtres à disposition dans ses locaux. CLEXTRAL assume l'enlèvement, le chargement et l'organisation du transport. Elle maîtrise donc moins directement la date de départ et doit obtenir elle-même les justificatifs de transport requis par le crédit documentaire.

1. Un enlèvement tardif peut compromettre le respect de la date limite d'expédition.
2. La transmission tardive des documents peut entraîner leur non-conformité et retarder le règlement.
3. Un terme tel que FCA, avec remise des marchandises au transporteur organisée par le vendeur, facilite la coordination du départ et l'obtention des documents.

> **✓ RÉPONSE À RETENIR**
>
> EXW laisse à CLEXTRAL l'organisation de l'enlèvement, fragilisant la maîtrise du départ et des documents requis.

Question 1.6. Des filtres défectueux importés du Vietnam sont renvoyés au fournisseur pour réparation ou remplacement, puis réimportés en France. Indiquez et justifiez le régime douanier le mieux adapté du point de vue de CLEXTRAL.

Le régime le mieux adapté est le perfectionnement passif : CLEXTRAL exporte temporairement les filtres défectueux pour réparation ou remplacement, puis les réimporte. Ce régime permet, sous réserve de respecter ses conditions et de justifier l'opération, une exonération totale ou partielle des droits à l'importation sur les produits réparés. Pour un remplacement sous garantie, l'échange standard peut être envisagé dans ce cadre. CLEXTRAL doit conserver les justificatifs reliant les marchandises exportées aux marchandises réimportées.

> **✓ RÉPONSE À RETENIR**
>
> Perfectionnement passif, avec échange standard si les filtres sont remplacés sous garantie.

Question 1.7. À partir des dimensions, du conditionnement et du poids des caisses ainsi que des caractéristiques du conteneur de 20 pieds, déterminez le nombre de filtres à commander pour optimiser l'expédition dans un seul conteneur.

Une caisse contient 40 filtres et mesure 800 × 500 × 500 mm. Au sol, on peut placer une rangée de 11 caisses orientées sur 500 mm en longueur, puis trois rangées de 7 caisses orientées sur 800 mm. La largeur occupée est de 800 + 3 × 500 = 2 300 mm, inférieure aux 2 330 mm disponibles. Quatre couches de 500 mm tiennent en hauteur. La capacité géométrique est donc de 128 caisses, mais la limite de stockage impose de ne pas dépasser 5 000 filtres, soit 125 caisses.

Vérification	Calcul	Résultat
Caisses par couche	11 + 3 × 7	32 caisses
Hauteur chargée	4 × 500 mm	2 000 mm, inférieur à 2 350 mm
Capacité géométrique	32 × 4	128 caisses, soit 5 120 filtres
Commande limitée par le stockage	5 000 ÷ 40	125 caisses, soit 5 000 filtres
Poids brut commandé	125 × (102 + 8) kg	13 750 kg, inférieur à 24 tonnes

✓ **RÉPONSE À RETENIR**

Commander 5 000 filtres, soit 125 caisses. La capacité géométrique est de 128 caisses, mais le stockage limite la commande à 125.

Question 1.8. Indiquez, pour CLEXTRAL, l'intérêt de limiter sa commande à la capacité d'un conteneur de 20 pieds.

Limiter la commande à 5 000 filtres respecte la capacité de stockage de CLEXTRAL et évite de constituer un stock excédentaire. Les 125 caisses tiennent dans un conteneur de 20 pieds, dont la capacité géométrique est de 128 caisses. CLEXTRAL expédie ainsi presque la capacité maximale du conteneur sans devoir commander davantage que nécessaire. Cette solution réduit le risque d'un second transport pour le reliquat et facilite la maîtrise de l'approvisionnement.

✓ **RÉPONSE À RETENIR**

Remplir presque le conteneur sans dépasser la capacité de stockage ni commander de filtres excédentaires.

2. Gestion des exportations vers les États-Unis et l'Algérie

CLEXTRAL prépare une expédition urgente de pièces de rechange à un client américain, puis étudie la couverture du risque de change et la mobilisation d'une créance export. Le dossier algérien concerne la négociation d'un contrat pour une ligne de production de semoule de couscous, les obligations de livraison et le coût de plusieurs expéditions.

Exportation vers les États-Unis

Question 2.1. Calculez en euros les frais logistiques et d'assurance de l'expédition de Firminy à Miami, à partir des données de commande et de la cotation du commissionnaire.

Les deux colis pèsent 170 kg. Le fret aérien est calculé sur le poids taxable volumétrique de 233,75 kg, tandis que le trajet Firminy-Lyon est tarifé au poids réel. La manutention est au minimum de 25 €. L'assurance est calculée sur la valeur marchandise et les frais logistiques, majorés de 10 %.

Poste	Calcul	Montant
Firminy-Lyon	170 × 36 / 100	61,20 €
Douane, LTA, manutention	60 + 29,15 + 25	114,15 €
Fret, fuel, IRC	233,75 × (0,91 + 0,59) + 170 × 0,16	377,83 €
Frais logistiques	61,20 + 114,15 + 377,825	553,18 €
Assurance	0,002 × 1,10 × (55 000 + 553,175)	122,22 €

Le total est arrondi à partir des montants non arrondis.

> ✓ **RÉPONSE À RETENIR**
>
> Frais logistiques : 553,18 € ; assurance : 122,22 € ; total : 675,39 €.

Question 2.2. Évaluez la pertinence du choix du transport aérien pour cette commande.

L'aérien est pertinent car la commande est urgente et les pièces sont en stock. Il répond mieux au besoin de rapidité qu'un transport maritime. Son coût élevé peut être accepté pour limiter l'immobilisation du séchoir et préserver la relation commerciale avec Foster.

> ✓ **RÉPONSE À RETENIR**
>
> Transport aérien pertinent pour l'urgence, malgré son coût supérieur.

Question 2.3. Déterminez, hors commission de change, le cours de vente à terme qui sera appliqué à la créance détenue sur Foster.

Pour couvrir la créance en dollars, CLEXTRAL vend les USD à terme. Le cours comptant vendeur de l'euro est de 1,2822 USD. Le déport à trois mois se retranche : 1,2822 − 0,0059 = 1,2763 USD pour 1 EUR. La commission est exclue, conformément à la question.

✓ RÉPONSE À RETENIR

Cours de vente à terme : 1 EUR = 1,2763 USD.

Question 2.4. Indiquez le montant en devise à couvrir dans le cadre de la couverture à terme et calculez la recette nette en euros correspondante à l'échéance.

La créance de 70 000 USD et la dette fournisseur de 30 000 USD arrivent à échéance dans 90 jours. CLEXTRAL peut compenser ces flux et couvrir le solde net. La recette brute en euros est diminuée de la commission bancaire de 0,15 %.

Étape	Calcul	Montant
Montant net à couvrir	70 000 − 30 000	40 000 USD
Recette brute	40 000 / 1,2763	31 340,59 €
Commission	31 340,593904 × 0,0015	47,01 €
Recette nette	31 340,593904 × (1 − 0,0015)	31 293,58 €

✓ RÉPONSE À RETENIR

Montant couvert : 40 000 USD ; recette nette à l'échéance : 31 293,58 €.

Question 2.5. Dans l'hypothèse d'un cours du jour à l'échéance de 1 EUR = 1,25 USD, appréciez l'intérêt pour CLEXTRAL d'avoir eu recours à la couverture à terme.

Au cours de 1 EUR = 1,25 USD, le solde de 40 000 USD rapporterait 32 000 €. La couverture à terme procure 31 293,58 € nets après commission, soit 706,42 € de moins dans cette hypothèse. Elle fixe toutefois la recette en euros et protège CLEXTRAL contre une évolution défavorable du dollar.

✓ RÉPONSE À RETENIR

La couverture sécurise la recette, mais rapporte 706,42 € de moins dans l'hypothèse donnée.

Question 2.6. Calculez le montant net en euros perçu par CLEXTRAL à la mise en place de la mobilisation de la créance née à l'étranger (MCNE).

Après couverture à terme du solde net de 40 000 USD, la créance résiduelle de 30 000 USD peut être mobilisée. Elle est convertie au cours vendeur de 1,2822 USD pour 1 EUR. La mobilisation intervient 60 jours avant l'échéance ; l'escompte est calculé sur une base de 360 jours.

Étape	Calcul	Montant
Créance convertie	30 000 / 1,2822	23 397,29 €
Escompte	(30 000 / 1,2822) × 0,035 × 60 / 360	136,48 €
Net perçu	(30 000 / 1,2822) × (1 − 0,035 × 60 / 360)	23 260,80 €

✓ **RÉPONSE À RETENIR**

Montant net perçu par MCNE : 23 260,80 €.

Question 2.7. Concluez sur l'intérêt de la mobilisation de la créance née à l'étranger (MCNE).

La MCNE transforme la créance résiduelle en trésorerie dès l'expédition, sans attendre son échéance 60 jours plus tard. Elle répond au besoin de financement immédiat de CLEXTRAL. En contrepartie, elle entraîne un coût d'escompte et ne garantit pas le paiement du client.

✓ **RÉPONSE À RETENIR**

La MCNE procure une trésorerie immédiate, moyennant un coût d'escompte.

Question 2.8. Identifiez le risque qui reste non couvert sur cette exportation.

La couverture à terme neutralise le risque de change sur le montant couvert et la MCNE anticipe l'encaissement du solde résiduel. Cependant, le règlement de Foster est prévu par virement SWIFT, sans garantie de paiement. CLEXTRAL reste exposée au risque commercial de défaillance ou de non-paiement du client.

✓ **RÉPONSE À RETENIR**

Le risque de non-paiement de Foster reste non couvert.

Exportation vers l'Algérie

Question 2.9. À partir de la demande d'offre de la CAPPAC, des caractéristiques de la ligne de production et du contrat export, mettez en évidence leurs différences et justifiez les choix de CLEXTRAL.

La ligne proposée correspond aux équipements demandés, et le contrat reprend la facturation en euros et le transport maritime en conteneur. CLEXTRAL modifie toutefois plusieurs conditions pour sécuriser le paiement et limiter ses risques, notamment pour des équipements comportant une part de sur-mesure.

Point	Demande CAPPAC	Contrat CLEXTRAL	Justification
Incoterm	CIP port d'Alger	CPT port convenu	L'assurance est à la charge de l'acheteur en CPT.
Paiement	15 % à la livraison ; solde par crédit documentaire irrévocable, trois traites à 30, 60 et 90 jours	20 % à la commande ; solde par crédit documentaire irrévocable et confirmé, payable à vue	Acompte préalable et paiement du solde mieux sécurisés.
Propriété	Transfert à la signature	Transfert après paiement intégral	Le vendeur conserve la propriété jusqu'au règlement complet.

✓ RÉPONSE À RETENIR

CLEXTRAL retient le CPT, un acompte à la commande, un crédit documentaire confirmé à vue et le transfert de propriété après paiement intégral.

Question 2.10. Relevez et commentez les principales obligations contractuelles de CLEXTRAL en matière de livraison à partir des extraits du contrat export.

CLEXTRAL doit livrer au plus tard trois mois après l'entrée en vigueur du contrat, déclenchée par le versement de l'acompte. Elle expédie les équipements en conteneurs, les emballe et les cale, avec un marquage conforme aux normes internationales. Les expéditions partielles sont autorisées.

- Le vendeur assure le montage sur site, la mise en route et les essais.
- En CPT, il paie le transport jusqu'au port convenu ; les risques sont transférés au port d'embarquement.
- Il transmet au moins huit jours à l'avance les informations nécessaires à l'assurance souscrite par l'acheteur et accomplit les formalités douanières dans son pays.

✓ RÉPONSE À RETENIR

Livrer sous trois mois après l'acompte, expédier et emballer les équipements, puis assurer montage, mise en route et essais.

Question 2.11. L'avenant au contrat prévoit une garantie bancaire de bonne exécution. Indiquez la conséquence d'un non-respect de ses obligations contractuelles pour l'exportateur.

L'avenant impose à CLEXTRAL une garantie de bonne exécution à première demande, égale à 5 % du montant du contrat. En cas d'appel conforme de l'acheteur, la banque verse le montant garanti, jusqu'à 90 000 €, sans attendre le règlement d'un éventuel litige sur le fond. La garantie est libérée selon les conditions et délais prévus dans l'avenant.

✓ RÉPONSE À RETENIR

En cas de manquement, l'acheteur peut appeler à première demande la garantie de 90 000 €.

Question 2.12. À partir des informations sur les trois expéditions et de la cotation du commissionnaire, calculez le coût logistique global de la commande en CPT port d'Alger.

Le coût global additionne les trois expéditions. Pour l'expédition 2, la surcharge gazole porte sur la traction, le BAF sur le fret maritime et le supplément OPEN TOP sur chacun des quatre conteneurs. Pour l'expédition 3, les montants sont calculés pour un conteneur de 20 pieds et un de 40 pieds.

Expédition	Calcul	Total
1	Forfait Firminy-Alger via Marseille	12 320,00 €
2	4 × (830 + 830 × 0,04 + 950 + 950 × 0,16 + 300 + 8 + 600) + 110 + 42 + 80	11 724,80 €
3	505 + 530 + (505 + 530) × 0,04 + 350 + 700 + (350 + 700) × 0,33 + 180 + 360 + 55 + 110 + 14 × 2 + 42 + 80	3 327,90 €
Total CPT port d'Alger	12 320 + 11 724,80 + 3 327,90	27 372,70 €

✓ **RÉPONSE À RETENIR**

Coût logistique global en CPT port d'Alger : 27 372,70 €.

Question 2.13. Indiquez les solutions qui permettraient d'optimiser le coût logistique global de la commande.

L'expédition 2 comporte quatre conteneurs OPEN TOP, avec un supplément de 600 € par conteneur. Si les dimensions des colis le permettent, CLEXTRAL peut étudier l'emploi de conteneurs standards. Elle peut aussi comparer les offres de transitaires et négocier les tarifs de traction et de fret, sans compromettre les délais ni la faisabilité du chargement.

✓ **RÉPONSE À RETENIR**

Étudier des conteneurs standards pour l'expédition 2 et mettre en concurrence ou négocier les tarifs de transport.

Ce qu'il faut retenir de ce sujet (Session 2014)

Bilan de l'épreuve : Cette épreuve BTS Commerce international, session 2014, porte le code CIE6OIE et dure 4 heures, coefficient 4. Elle étudie les importations de filtres par CLEXTRAL et deux exportations vers les États-Unis et l'Algérie. Elle évalue le calcul des coûts, le choix des fournisseurs et des transports, les formalités douanières, les garanties contractuelles et la gestion des risques financiers.

Notions-clés, formules & règles à maîtriser

- Comparer les fournisseurs selon le prix rendu, les délais, les modalités de paiement et la fiabilité, pas seulement selon le prix d'achat.
- Le crédit documentaire sécurise le paiement selon la conformité des documents, mais ne garantit pas à lui seul la qualité ni la ponctualité de la livraison.
- Pour calculer un fret, distinguer les bases de taxation et appliquer les tranches, minima et surcharges indiqués dans la cotation.
- La couverture à terme fixe la contre-valeur de la devise à l'échéance ; la MCNE mobilise une créance export avant son paiement.

Points de vigilance & attentes du jury

- Présenter la comparaison des fournisseurs dans un tableau et justifier la préconisation avec plusieurs critères.
- Distinguer les éléments inclus ou exclus des coûts, notamment transport, droits de douane, TVA et assurance.
- Pour les calculs de change et de fret, vérifier la date, l'échéance, le sens de l'opération et la base de taxation.
- Comparer les clauses du contrat à la demande du client et préciser les obligations, délais, risques et garanties concernés.

Questions fréquentes sur cette épreuve (Q&A Examen)

Q : Comment aborder le calcul d'un coût d'importation dans ce sujet ?

Relevez le prix facturé en devise et convertissez-le au taux indiqué, puis ajoutez les frais nécessaires au coût rendu. Traitez séparément les droits et la TVA selon leur assiette, en précisant les hypothèses si une donnée manque.

Q : Comment vérifier le poids à retenir pour calculer le fret aérien ?

Calculez le poids réel total et le poids volumétrique selon la règle applicable, puis retenez la base de taxation prévue par la cotation. Appliquez la tranche correspondante et vérifiez les minima ainsi que les frais au kilogramme.

Q : Comment organiser son temps entre les deux parties ?

La partie importations vaut 35 points et la partie exportations 45 points. Répartissez le temps selon ces poids, gardez une marge pour les calculs et la relecture, et présentez les étapes plutôt qu'un résultat isolé.

Q : Qu'attend le sujet pour les questions de contrat et de garantie ?

Appuyez chaque constat sur une clause précise et comparez-la aux conditions demandées par l'acheteur. Distinguez les obligations de livraison, le transfert des risques, l'assurance et la garantie de bonne exécution, sans confondre leurs effets.

Sujet officiel associé (PDF) : https://coursbtsci.fr/assets/annales/bts-ci/E6 - Développement commercial international/2014/BTS CI - E6 - Développement commercial international - Session 2014 - 1-Sujet.pdf
Ressources BTS Commerce International : Toutes les annales & corrigés • Fiches de révision complètes • Simulateur de notes d'examen

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.